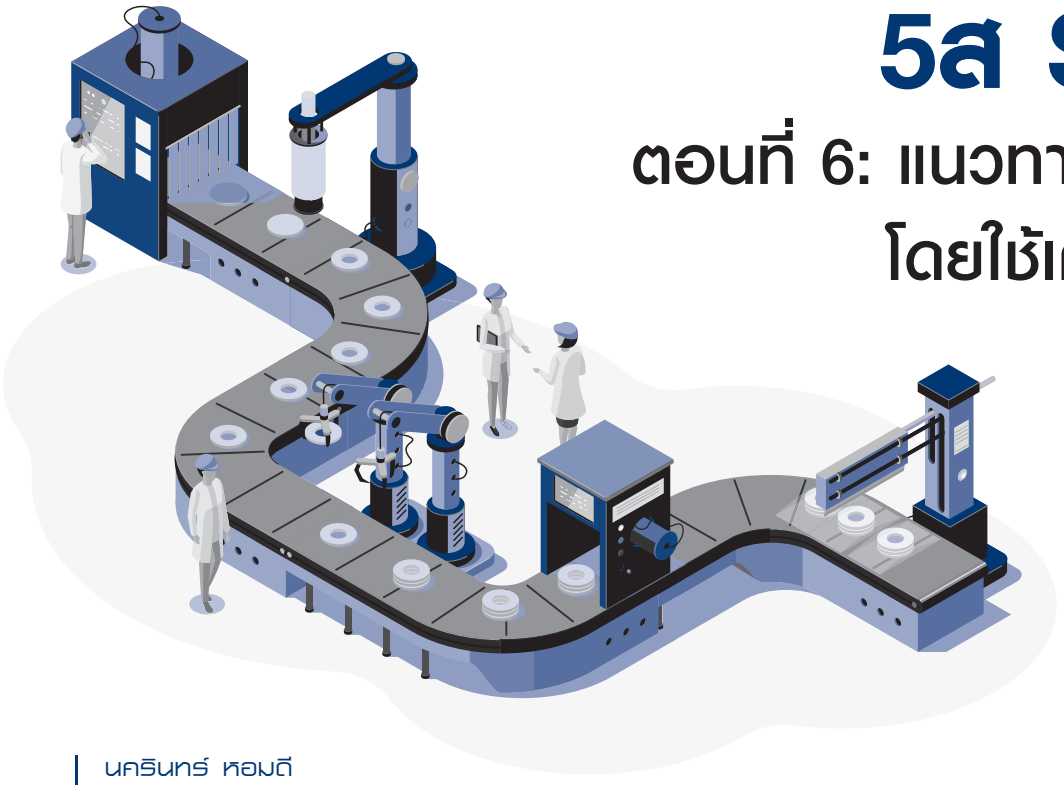


5ส Stories

ตอนที่ 6: แนวทางการบริหารโดยใช้เครื่องมือ 5ส

ต่อ จากฉบับที่แล้ว

นครินทร์ หอมดี
ผู้เชี่ยวชาญอุตสาหกรรมอาวุโส ส.ส.ท.

ลำดับเหตุการณ์	รายละเอียดเหตุการณ์
การประยุกต์ใช้ ส3 การทำความสะอาดเพื่อการตรวจสอบ ส3 สะอาด (Cleaning)	Director : สวัสดีครับ ผู้บริหารทุกท่าน จากการที่เราได้เริ่มทำ 5ส กันอย่างเข้มข้น และในแต่ละพื้นที่ก็มีการทำสะสาง และสะดวก ผมคิดว่าเราเริ่ม ส3 การทำความสะอาดเพื่อการตรวจสอบ กันเลยดีกว่าครับ ก่อนหน้านั้นเราได้มีกิจกรรม Staff Cleaning และปัจจุบันก็ยังดำเนินการกันอยู่ ผมเห็นว่าเราต้องเริ่ม ส3 สะอาด (Cleaning) กันอย่างให้ลึกซึ้งถูกต้องตามหลักการกัน ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไปดีกว่าครับ ผู้จัดการทุกฝ่าย: ส3 สะอาด ที่ถูกต้องเป็นอย่างไรหรือครับ Director : ครับทุกท่านผมจะอธิบายให้ฟังดังนี้ครับ

Cleaning	**ทำความสะอาด**
วัตถุประสงค์	**ตรวจสอบค้นหา สิ่งผิดปกติ และบำรุงรักษาเชิงป้องกัน**
ตัวชี้วัด	**จำนวนสิ่งผิดปกติที่ตรวจพบ**

1. **กำหนดผู้รับผิดชอบ**
   กำหนดผู้รับผิดชอบพื้นที่ตามที่ได้ออกแบบผังไว้ รวมถึงเครื่องจักร อุปกรณ์
2. **ศึกษารายละเอียดวิธีการทำความสะอาด**
   ศึกษาวิธีการทำความสะอาด ระดับความสะอาดของพื้นที่ เครื่องจักร อุปกรณ์ เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย
3. **กำหนดแผนการทำความสะอาด**
   กำหนดแผนการทำความสะอาด ขณะทำงาน รายกะ รายวัน รายเดือน รายปี

ลำดับเหตุการณ์	รายละเอียดเหตุการณ์

4. ตรวจสอบสิ่งผิดปกติ

ขณะทำความสะอาดจะต้องตรวจสอบสิ่งผิดปกติ หากพบให้ติดป้าย และดำเนินแก้ไขหรือแจ้งผู้เกี่ยวข้อง

ส3 สะอาดเป็นการฝึกฝนความละเอียดใส่ใจในขณะทำความสะอาด และการมุ่งเน้นค้นหาสิ่งผิดปกติเพื่อให้ได้รับการคืนสภาพสิ่งผิดปกตินั้นให้ปกติเหมือนเดิม

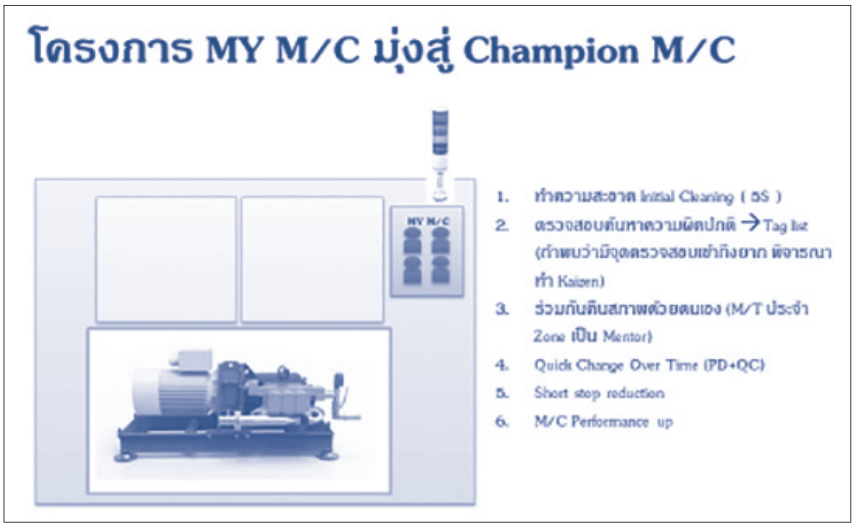
แนวทางของการทำความสะอาด

1. ทำความสะอาดทุกสิ่ง และจัดการกับทุกปัญหา (โดยรวมทั้งหมด)
2. ทำความสะอาดโดยเฉพาะเจาะจงพื้นที่ และเฉพาะเจาะจงชิ้นส่วนของเครื่องจักร (แต่ละส่วน)
3. ทำความสะอาดเจาะจงเฉพาะเครื่องมือ และชิ้นส่วน และแก้ไขปัญหาที่ทำให้เกิดความสกปรกที่ได้รับการชี้ชัดแล้ว (ละเอียดส่วนย่อย)

ตัวอย่าง กำหนดวิธีการ และอุปกรณ์ทำความสะอาด

รูปอุปกรณ์	ชื่ออุปกรณ์	การใช้งาน	ข้อแนะนำ
	ไม้ปัดฝุ่น	• ใช้ปัดฝุ่นแห้ง	• ต่อด้ามถ้าสิ่งของอยู่สูง • ไม่ใช้กับสิ่งของเปียกหรือมีคราบน้ำมัน
	ผืนเศษผ้า 20 x 20 cm.	• เช็ดสิ่งสิ่งสกปรกทั่วไปที่มีปริมาณมาก	• อย่าใช้เช็ดสิ่งสกปรกที่สุดก่อน เช็ดสิ่งของที่สะอาดกว่าหรือมีพื้นผิวเรียบมัน
	ฟองน้ำ 10 x 40 cm.	• ใช้ซับของเหลวที่รั่วไหล	• อย่าใช้ฟองน้ำสำหรับซับน้ำใช้ปนกับซับน้ำมัน

ลำดับเหตุการณ์	รายละเอียดเหตุการณ์



แนวทางการปฏิบัติเมื่อพบสิ่งผิดปกติ ให้ตั้งคำถาม และหาคำตอบที่สมเหตุสมผล ดังนี้

1. จุดบกพร่องหรือปัญหานั้นคืออะไร
2. ถ้าปล่อยทิ้งไว้จะเกิดอะไรขึ้น
3. ทำไมจึงเกิดจุดบกพร่องหรือปัญหานี้
4. แนวทางแก้ไข และป้องกัน



การประยุกต์ใช้ ส3 การทำความสะอาดเพื่อการตรวจสอบ	Director : จากที่ผมอธิบายให้ทุกท่านได้รับฟัง คิดว่าน่าจะมีความเข้าใจเพิ่มมากขึ้น ถ้าอย่างนั้นทุกท่านเรามาลงมือปฏิบัติกันเลยดีกว่าครับ ผู้จัดการทุกฝ่าย: ดีครับเราเริ่มปฏิบัติกันเลยครับ

โปรดติดตามตอนต่อไป ตอนที่ 7